

**<長州ファイブ渡英150周年シンポジウム>**

**日本社会の変革者、長州ファイブの軌跡をたどって  
～未来を切り開くリーダーとは～**

**<Choshu Five 150th Anniversary Event>**

**‘Following in the footsteps of the Choshu Five’  
– Developing the next generation of leaders –**

**Thursday 26 September, 13:00-17:00**

**【主催】** ブリティッシュ・カウンシル

**【協力】** 在日英国大使館、在日英国商業会議所

**【後援】** 日本経済団体連合会

長州ファイブが渡英し、ユニバーシティー・カレッジ・ロンドン(UCL)へ留学してから150年。英国での学びを経て、彼らは日本の近代国家としての礎を築きました。このシンポジウムでは、長州ファイブの歴史を振り返ると同時に、現在、そして未来のグローバル社会において、よりよい社会を築くためにはどのようなリーダーシップが必要とされているのか、そして、将来のリーダーを輩出する社会システムを、セクターを超えた協働を通してどのように構築できるのかについて議論します。

## プログラム

13:00-13:10 主催者挨拶およびイントロダクションビデオ

13:10-14:30 過去、現在、そして未来～時代と共に変容するリーダーとしての役割

長州ファイブの歴史を振り返ると同時に、社会的、環境的課題が多様化、深刻化する現代において、既存の社会システムの変革を促し、より豊かで持続可能な社会を築くために、いま求められているリーダーシップについて、大学、政府、企業など様々な視点でお話します。

- 「長州ファイブとUCLの大学哲学」  
サー・マルコム・グラント（ユニバーシティー・カレッジ・ロンドン、学長）
- 「日本の未来を担うリーダーシップとそれを育む社会的環境」  
河野 太郎（衆議院議員）
- 「テクノロジー社会におけるリーダーシップ：日英における課題と方向性」  
サー・ピーター・ウィリアム（大和日英基金、理事長）
- 「日本企業の変容とこれからの社会に求められるリーダーシップ」  
藤沢 久美（シンクタンク・ソフィアバンク、代表）

14:35-14:45 休憩

14:45-16:50 未来を切り開くリーダーを輩出する仕組みとそのエコシステム  
(パネルディスカッション)

前半のプレゼンテーションを受け、現在そして未来の社会に求められるリーダーを輩出する仕組みを構築するためには、どのようなエコシステムが必要なのか、そしてそのエコシステムの中で、大学、企業、政府がそれぞれの役割を持ちつつも、どのように協働することができるのかについて議論します。

### <パネリスト>

- サー・ピーター・ウィリアム（大和日英基金、理事長）
- 植木 俊哉（東北大学、総務・国際展開・学術基盤担当理事）
- サー・マルコム・グラント（ユニバーシティー・カレッジ・ロンドン、学長）
- 河野 太郎（衆議院議員）
- 戸田 健二（医療科学研究所、専務理事／エーザイ株式会社、前常務執行役）

### <ファシリテーション>

- 藤沢 久美（シンクタンク・ソフィアバンク、代表）

(敬称略、50音順)

16:50-17:00 閉会の挨拶

## Programme

13:00-13:10 **Opening remarks / Video introduction**

13:10-14:30 **Presentations**

### **Past, present, future – The ever changing role of the leader**

Modern society faces increasingly complex and serious social and environmental issues. These presentations will offer perspectives from academia, government and industry on the kind of leadership required to reform existing systems and create a sustainable society while referring to the examples set by the Choshu Five.

- **‘Choshu Five and UCL’s philosophy’**  
**Sir Malcolm Grant, President and Provost, University College London**
- **‘The social environment required to develop Japan’s future leaders’**  
**Taro Kono, Member of the House of Representatives**
- **‘Leadership in a Technological World: challenges for the UK and Japan’**  
**Sir Peter Williams, Chairman, Daiwa Anglo-Japanese Foundation**
- **‘The transformation of Japan’s corporate sector and the leadership required by Japanese society’**  
**Kumi Fujisawa, Cofounder, President, SophiaBank**

14:35-14:45 **Break**

14:45-16:50 **Systems and environments for developing leaders with the potential to unlock the future (panel discussion)**

This session will build on the points raised in the earlier presentation to discuss the environment required to generate systems which can foster future leaders and the roles and interaction expected of academia, government and industry in such an environment.

#### **<Panellist>**

- Sir Malcolm Grant, President and Provost, University College London
- Taro Kono, Member of the House of Representatives
- Kenji Toda OBE, Senior Managing Director, The Health Care Science Institute / Former Senior Vice President, Eisai Co.,LTD
- Toshiya Ueki, Executive Vice President, Tohoku University
- Sir Peter Williams, Chairman, Daiwa Anglo-Japanese Foundation

#### **<Facilitator>**

- Kumi Fujisawa, Cofounder, President, SophiaBank

(Alphabetical order)

16:50-17:00 **Closing remarks**

## プロフィール/Profile

サー・ピーター・ウィリアム(大和日英基金、理事長)

**Sir Peter Williams, Chairman, Daiwa Anglo-Japanese Foundation**



1998年にナイトの称号を受け、現在、Royal Society および Royal Academy of Engineering フェロー。

学位取得後、ケンブリッジ大学研究員、インペリアルカレッジ化学工学部で教職を歴任し、現職に至るまで、Oxford Instruments 会長および社長、GKN 非業務執行取締役、W.S. Atkins 非業務執行取締役、VG Instruments 副社長、Royal Society 名誉会計役および副会長、レスター大学学長、オックスフォード大学セント・キャサリンズカレッジマスター、Science Museum 理事長、Engineering & Technology Board 会長、Particle Physics and Astronomy Research Council 会長、Marie Curie Cancer Care 理事を歴任。

また科学・教育問題について政府に助言を行っており、2008年には初等算数に関する報告書である Williams Review を発表した。2010年には、気候変動に関する政府間パネル (IPCC) の国際レビューのメンバーに選ばれた。

Previously, he was Chairman and Chief Executive of Oxford Instruments plc, senior independent non-executive director of GKN plc, a non-executive director of W.S. Atkins plc, Deputy Chief Executive of VG Instruments Ltd., Honorary Treasurer and Vice President of the Royal Society, Chancellor of the University of Leicester, Master of St. Catherine's College Oxford, Chairman of Trustees of the Science Museum, Chairman of the Engineering & Technology Board, Chairman of the Particle Physics and Astronomy Research Council and a Trustee of Marie Curie Cancer Care. He has advised Government on issues of science & education, including the 'Williams Review' of primary mathematics in 2008 and in 2010 was a member of an international review of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) for the UN Secretary General.

He was knighted in 1998 and is a Fellow of the Royal Society and of the Royal Academy of Engineering.

植木俊哉(東北大学、総務・国際展開・学術基盤担当理事)

**Toshiya Ueki, Executive Vice President, Tohoku University**



東北大学の理事で、現在、総務・国際展開・学術基盤を担当。国際展開担当の理事として、大学間交流協定の締結や世界の主要大学が参加するコンソーシアムにおける積極的な活動等により、東北大学のグローバル・ネットワークの構築に貢献し、東北大学の国内外における国際化戦略の実現に努めている。理事としての職務に加え、東北大学法学研究科の国際法担当の教授として、国際組織や海洋法等に関する国際法の研究に従事している。

国際法についての著書や論文も多数。国際法協会、国際法学会、世界法学会、アメリカ国際法学会等の会員。東京大学法学部卒業後、東北大学法学研究科長を経て、2006年に東北大学理事に就任。

Toshiya Ueki is the Executive Vice President of Tohoku University which is located in the city of Sendai, Miyagi prefecture, in the Tohoku region. Currently he is in charge of general affairs, international relations and academic affairs. As Executive Vice President for international relations, Prof. UEKI promotes international university exchange agreements and is actively engaged in international university consortia, contributing through this to the construction of

Tohoku University's global network. He also pursues the globalization of Tohoku University in Japan and abroad through the realization of the Tohoku University global strategy. As Professor at the School of Law, he conducts research on transnational law/international law and the theory of international law related to international organizations and the law of the sea.

He has also authored many books and scientific articles on international law and is a member of professional organizations such as the Japanese Society of International Law, the International Law Association, the Japanese Association of World Law and the American Society of International Law. He graduated from the University of Tokyo, Faculty of Law. Before he was appointed Executive Vice President in 2006, he assumed the position as Dean of the Graduate and Faculty School of Tohoku University.

---

**サー・マルコム・グラント(ユニバーシティ・カレッジ・ロンドン、学長)**

**Sir Malcolm Grant, President and Provost, University College London**



UCL(ユニバーシティ・カレッジ・ロンドン)に法学教授として奉職後、1991年にケンブリッジ大学 Land Economy 学部の教授となり、副学長を兼務。現在もクレア・カレッジのフェローである。2003年にUCLの学長に任命され、2013年9月までの10年間同職を務めている。

現在、医療改革の動きの中で設立された独立機関であるNHSイングランドの会長として、NHSの予算を戦略的に管理・投資し、イングランド医療サービスの長期的な改善を目指している。

また、British Business Ambassador、大学助成委員会(香港)委員、高等教育基金委員会委員、ロンドンビジネススクール学長、Council for the Assistance of Academic refugees (CARA)の会長などの職を兼務している。さらに、環境、計画、財産法を専門とする弁護士でもある。

Sir Malcolm is a barrister with specialist interests in environmental, planning and property law. He was a law professor at UCL before appointment as Professor of Land Economy in 1991 at Cambridge, where he also served as Pro-Vice Chancellor. He is a fellow of Clare College. He was appointed President and Provost of UCL (University College London) in 2003 and served 10 years in the post before retiring in September 2013.

He is Chairman of NHS England, the independent body established in the recent health reforms, charged with holding and investing the NHS budget strategically so as to secure significant long-term improvements in healthcare and health outcomes for the population of England.

He is a British Business Ambassador, a member of the University Grants Committee of Hong Kong, the Higher Education Funding Council for England, a Governor of the London Business School, and recently elected President of the Council for the Assistance of Academic refugees (CARA).

---

**河野太郎(衆議院議員)**

**Taro Kono, Member of the House of Representatives**



1986年富士ゼロックス株式会社入社。1993年日本端子株式会社入社。

1996年、第41回衆議院議員総選挙で神奈川県15区より初当選し、以来6期にわたり連続当選。総務大臣政務官、法務副大臣、衆議院外務委員長を歴任し、現在に至る。

これまでに、消費者基本法案、特定船舶入港禁止法案、臓器移植法改正案を議員立法で提出し、成立させた。また、2009年には自民党総裁選挙で次点となった。

Taro Kono Joined Fuji Xerox in Tokyo in 1986 and Fuji Xerox Asia Pacific in Singapore in 1991. In 1993, he joined Nippon Tanshi in Kanagawa, Japan.

He was elected to the House of Representatives in 1996, 2000, 2003, 2005, 2009 and 2012.

So far he was appointed as Parliamentary Secretary for Public Management in 2002, Senior Vice-Minister of Justice in 2005, Chairman of the Standing Committees on Foreign Affairs in 2008, and Deputy Secretary-General in 2010. He was appointed to the Shadow Cabinet as Minister of State for Government Revitalization and Civil Service Reform in 2010.

He was appointed as President of Central Institute of Politics in 2012.

---

**戸田健二（公益財団法人医療科学研究所、専務理事／エーザイ株式会社、前常務執行役）**  
**Kenji Toda OBE, Senior Managing Director, The Health Care Science Institute / Former Senior Vice President, Eisai Co.,LTD**



1969年、エーザイ株式会社入社。医薬事業本部、企画部 Product Manager、国際開発室統括課長を経て、1988年に Eisai Europe Ltd. 社長として英国ロンドン駐在。加えて、1990年より Eisai London Research Lab.取締役、1991年よりロンドン大学 UCL Bioengineering Department 顧問、1993年よりロンドン大学 UCL 総長特別顧問を兼務。

帰国後、東京エーザイ本社薬制部国際薬事室長、薬事政策部コーポレート薬事グループ統括部長、薬事、品質、情報担当取締役兼薬事部長、日本製薬協国際委員会副委員長、製品品質担当執行役員、信頼性保証本部副本部長、執行役ガバメント・リレーションズ担当、同常務執行役を歴任。2009年、国際製薬団体連合会副理事長に就任し、ジュネーブに滞在。

また、1999年から2009年まで日本製薬協国際委員会委員長を、2009年から2010年まで国際製薬団体連合会副理事長を務めた。

1994年、ロンドン大学 UCL 名誉学士院会員 (Fellow of UCL)。2010年、大英名誉勲章 OBE (Officer of the Order of the British Empire) 授章。

Kenji Toda joined Eisai Co., Ltd. (assigned to the Pharmaceutical Marketing Division) in 1969. He was appointed as Director of International New Drug Development Department in 1984. He moved to London as Managing Director (President) of Eisai Europe Ltd and also held the position of Board Director at Eisai Research Institute in London University. He was Director of Corporate Regulatory Affairs and Compliance Department, Board Director of Regulatory Affairs, Quality Assurance and Product Information and Vice President of Product Quality and GMP Compliance at Eisai Co., Ltd in Tokyo. In 2004 he was appointed Vice President and Deputy Director of Corporate Regulatory Compliance and Quality Assurance Headquarters and Senior Vice President, Government Relations in 2006.

Since 1999 he has been Chairman of International Affairs Committee, Japan Pharmaceutical Manufacturers Association (JPMA). Since 2009 he has been Deputy Director General, International Federation of Pharmaceutical Manufacturers (IFPMA).

He is an Honorable Fellow of University College, London University and an Honorary Officer of the Most Excellent Order of the British Empire.

藤沢久美(シンクタンク・ソフィアバンク、代表)  
Kumi Fujisawa, Cofounder, President, SophiaBank



国内外の投資運用会社勤務を経て、1996年に日本初の投資信託評価会社を起業。99年同社を世界的格付け会社に売却後、2000年にシンクタンク・ソフィアバンクの設立に参画。2013年、代表に就任。03年社会起業家フォーラム設立、副代表。07年ダボス会議を主宰する世界経済フォーラムより「ヤング・グローバル・リーダー」に選出。法政大学大学院客員教授、情報通信審議会委員など公職も多数兼務。

NHK教育テレビ「21世紀ビジネス塾」のキャスターを3年間務め、その間、全国の中小企業やベンチャー企業の取材を行ってきた。同時に、様々なテレビ・ラジオ・雑誌等を通じて、これまでに1000社を超える全国各地の全国の元気な企業の経営者のインタビューと現場の取材を行い、各種メ

ディアや講演を通じて発信している。

Kumi Fujisawa is Co-Founder of Think Tank SophiaBank, Vice President of the Japan Social Entrepreneur Forum (JSEF) and Guest Professor at Hosei Graduate School. She also acts globally as a member of the World Economic Forum's Young Global Leader and Global Agenda Council on Philanthropy and Social Investment.

Kumi's professional career began as an investment analyst after graduating from Osaka City University in 1989. After working for several investment fund management companies, she founded Japan's first investment trust evaluation company in 1996. She sold the company to S&P in 1999 and then helped to establish the Think Tank SophiaBank to incubate new social systems by fostering social entrepreneurs in 2000.

From 2003 to 2006, she anchored "21st Century Business Class", an NHK TV program. Since then, she has continued to visit and interview more than 800 companies. Kumi has sat on more than 30 government committees.

She is also actively involved in writing books, appearing in various media including magazines, television or radio, and giving lectures offering ideas on investment, economics, management and business promotion. Her books have been translated in to English and other Asian languages.

Her excellent insight and sharp comments are highly respected.

(敬称略、50音順)