

国際スポーツイベント開催における 大学の役割とチャンスとは？

ロンドンオリンピック・パラリンピックからの学び・経験の共有
そして日英の協働へ

**What are the roles and opportunities for
universities before, during and after
an international sporting event?**

**Sharing experiences from the London Olympics and
Paralympics to forge a deeper UK-Japan collaboration**

13:30-18:30

Friday 18 December 2015

【主催】 ブリティッシュ・カウンシル

はじめに

2012年に開催されたロンドン・オリンピック・パラリンピック競技大会の際には、実に英国の94%(*)の高等教育機関が、スポーツや文化などの側面を通して様々な活動を展開し、大会を成功へと導き、大会後も続くレガシーの創出という観点においても、重要な役割を果たしました。また、それらの大学は、この機会を活用し、学習環境やカリキュラムの改善、大学レピュテーションの向上、ブランドイメージ確立を通じたより多くの学生の獲得など、大学自体の成長にもつなげました。

本シンポジウムでは、「オリンピック・パラリンピック競技大会の開催と成功に大学はどのように貢献できるのか、また、その過程で何を得られるのか」をテーマに、前半では、ロンドン五輪との関わり方について、英国の大学を対象に実施した調査結果の発表を行うとともに、英国の大学よりスピーカーを招き、それぞれの経験や学びを共有していただきます。イースト・ロンドン大学の副学長アムロリワラ氏より、ロンドン五輪における大学戦略と、海外スポーツチーム誘致における成功事例を紹介いただきます。また、ボーンマス大学のイベントマネジメント学部主任講師のサッド氏より、ボーンマス大学のロンドン五輪における、学生のボランティア活動やそれに伴うイベントマネジメントについて、それらの機会を創出するためのプロセスや、学生に与えたインパクトについてお話いただきます。

後半のパネルディスカッションでは、これからの社会を担う人材の育成に焦点をあて、2020年の東京オリンピック・パラリンピック競技大会へ向け、オリンピック・パラリンピックやスポーツを通して、大学はどのようにグローバル人材の育成に取り組めるのか、また日英の大学はどう協働できるのか、などについて議論いたします。

The British Council, the United Kingdom's international organisation for cultural relations, is holding a symposium entitled "How can universities contribute to the success of the Olympics and Paralympics, and what can they gain in the process?"

Upon the occasion of the 2012 London Olympics and Paralympics, 94%* of higher education institutions in the UK rolled out various sporting or cultural activities, helping to make the Games a success, as well as playing an important role in creating their ongoing legacy. Furthermore, by making use of this opportunity to reform the learning environment and curriculum, raise their institution's reputation, and build their brand image, these universities attracted more students and grew on an institutional level.

The first half of this symposium will introduce the results of a survey of UK universities about their involvement with the London Olympics and Paralympics, as well as inviting speakers from UK universities who will share their experiences and learning points. In preparation for the staging of the 2020 Tokyo Olympics and Paralympics, the panel discussion in the second half will focus on the development of a workforce which can assume responsibility for the society of the future, looking at how universities can work to educate global human resources through the Olympics and Paralympics and through sport in general. It will also discuss how UK and Japanese universities can collaborate in this area.

*Source: Podium, 2012, Legacy Live: Further and Higher Education's Engagement London 2012 and beyond

プログラム

13:30-13:40 開会のご挨拶

ブリティッシュ・カウンシル 駐日代表
マット・バーニー

公益財団法人
東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会
総務局 総合調整部 事業調整課長
真城 千春

13:40-14:10 「ロンドン五輪における英国大学の経験と学び」

ナレッジ・パートナーシップ 共同設立者
The World 100 Reputation Network ディレクター
ルイズ・シンプソン

英国の大学は、どのようにロンドン五輪に関わり、その成功に貢献し、大学および社会の躍進へとつなげたのでしょうか。このセッションでは英国の大学を対象に実施した調査結果をもとに、五輪に関わる際に重要となるポイントをまとめ、日本の大学の方々がすぐにも参考にできる情報をお伝えします。

14:10-14:20 質疑応答

14:20-14:50 「ロンドン五輪と大学戦略」

イースト・ロンドン大学 副学長
ダスティ・アムロリワラ

イースト・ロンドン大学は、最新鋭のスポーツ施設の建設を通して、米国チームを誘致したほか、学生ボランティアのプレイスメント、社会科学的観点に立ったオリンピック・パラリンピックのインパクト測定など、多角的、戦略的に大会に関わり、スポーツ大学としての地位を確立しました。アムロリワラ氏には、大学の副学長という立場から、ロンドン五輪における大学戦略と、大会後のレガシーなどについて、オリンピック・パラリンピックにおける大学の役割及び大学にとっての意義についてお話しいたします。

14:50-15:00 質疑応答

15:00-15:30 「ロンドン五輪と人材育成(イベント・マネジメントを通じて)」

ボーンマス大学 イベント・マネジメント学部 主任講師
デビー・サッド

ボーンマス大学では、ロンドン五輪の際に学生がボランティア・スタッフとして様々な役割を担い、成長する機会を得ました。また、大会終了後は、地元開催の野外フェスティバルにて学生がボランティア活動を行うレガシー・プログラムを大学が運営しました。自らも聖火ランナーとしても活躍したサッド氏を招き、それらの機会を創出するためのプロセスや、学生に与えたインパクトについて、具体的な事例紹介をしていただきます。

15:30-15:40 質疑応答

15:40-16:00 休憩

16:00-17:30 パネルディスカッション
「オリンピック・パラリンピックとグローバル人材の育成」

＜パネリスト＞

- ダスティ・アムロリワラ(イースト・ロンドン大学)
- デビー・サッド(ボーンマス大学)
- 清水 諭(筑波大学体育系教授 / 人間総合科学研究科副研究科長
博士前期課程体育学専攻長 / つくば国際スポーツアカデミー副アカデミー)
- ルイーズ・シンプソン(ナレッジ・パートナーシップ)

＜ファシリテーター＞

高橋 知佳(ブリティッシュ・カウンシル 教育推進・連携部長)

オリンピック・パラリンピックの開催は、その先にどのような社会を築きたいのか、またその社会を築くためにどのような人材を必要としているのかなど、私たちの未来について考える好機でもあります。このセッションでは人材育成に焦点をあて、オリンピック・パラリンピック開催の好機を活かし、これからの多様性に富んだグローバル社会を牽引できる人材を、大学はどう育てることができるのか、また 2020 年に向けて日本と英国はどのように協働できるか、などについて議論します。

17:30-18:30 懇親会

(50 音順・敬称略)

Programme

13:30-13:40 **Opening Remarks**

Matt Burney, Director, British Council, Japan

Chiharu Shinjo, Director of Event Coordination, The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games

13:40-14:10 **“UK Universities’ Experiences and Learning Points during The London Olympics and Paralympics”**

Louise Simpson
Founding Partner, The Knowledge Partnership
Director, The World 100 Reputation Network

How did UK universities engage with the London Olympics and Paralympics, contribute to their success, and use the Games for the advancement of their institutions and of society? Based on a survey of UK universities, this session will summarise the most important points when becoming involved with the Olympics and Paralympics, introducing information which Japanese university staff can put to use immediately.

14:10-14:20 Q & A Session

14:20-14:50 **“The London Olympics and Paralympics and University Strategy”**

Dusty Amroliwala OBE MA MBA FCIPD
Deputy Vice Chancellor, University of East London

The University of East London engaged with the Olympics and Paralympics in a multifaceted and strategic way, including constructing state-of-the-art sporting facilities which attracted the US national team, placing students as volunteers, and carrying out an impact assessment of the Olympics and Paralympics from a social science viewpoint, allowing it to solidify its position as a sports university. Introducing university strategy for the London Olympics and Paralympics and the social legacy of the Games from his position as Deputy Vice Chancellor, Dusty Amroliwala will talk about the role of universities in the Olympics and Paralympics and the significance of these events for universities.

14:50-15:00 Q & A Session

15:00-15:30 **“The London Olympics and Paralympics and Human Resource Development through event management”**

Debbie Sadd
Programme Leader, B.A. (Hons) Event Management / Senior Academic in Leadership and Strategy, Department of Events and Leisure, Faculty of Management, Bournemouth University

During the London Olympics and Paralympics, Bournemouth University students took on a variety of volunteer staff positions, gaining opportunities for personal development. Moreover, after the close of the Games, the university ran a legacy programme staffed by student volunteers at an open-air festival in the local area. Dr Sadd (Programme Leader for the undergraduate Event Management course), who herself took part as a runner carrying the Olympic flame, will use actual case studies to introduce the process for creating such opportunities, as well as their impact on students

15:30-15:40 Q & A Session

15:40-16:00 Break

16:00-17:30 **Panel Discussion**
“The Olympics, the Paralympics, and the Development of Human Resources”

【Panelists】

- Dusty Amroliwala OBE MA MBA FCIPD (University of East London)
- Debbie Sadd (Bournemouth University)
- Satoshi Shimizu (Associate Provost, Professor, Graduate School of Comprehensive Human Sciences / Chair, Master’s Program in Health and Sport Sciences/ Vice-chair, Tsukuba International Academy for Sport Studies (TIAS), University of Tsukuba)
- Louise Simpson (The Knowledge Partnership)

(Alphabetical order)

【Facilitator】

- Chika Takahashi, Head of Education, British Council, Japan

The hosting of the Olympics and Paralympics also provides a good opportunity for us to reflect on our future: the kind of society that we want to build, and the kind of workforce necessary in order to do so. With a focus on the development of human resources, panelists will discuss how universities can make use of this opportunity to develop talent who will lead the highly diverse global society of the future, as well as ways in which Japan and the UK can collaborate in the lead-up to 2020. The participants will discuss the topics of the above presentations in more depth, basing their discussion on the following points.

17:30-18:30 **Networking Reception**

プロフィール / Profile

【スピーカー / Speaker】



イースト・ロンドン大学 副学長
ダスティ・アムロリワラ

Dusty Amroliwala OBE MA MBA FCIPD, Deputy Vice Chancellor, University of East London

ダスティ・アムロリワラ空軍准将は、多様なセクターにおける広範な職務経験を有する。英国空軍に27年間奉職し、退役前には政府の防衛外交ディレクターを務めたほか、英国内務省および内閣府にて上級職を務めた。現在はイースト・ロンドン大学(UEL)の副学長として、ロンドンおよび海外におよそ18,000名の学生を擁する同大学が提供する主要サービスの責任者である。

2015年10月1日、アムロリワラ氏は大法官により法務省のJudicial Conduct Investigation Officeの非専門メンバーに選出された。また、英国退役軍人のメンタルヘルス向上を推進する組織Combat Stressの理事およびBHRUT Hospitals NHS Trustの非業務執行取締役。2014年10月には、London Design and Engineering University Technical College Trustの理事長に就任した。

1999年7月、アムロリワラ氏はその功績を称え、大英勲章(OBE)を授与された。国際関係学修士号(キングス・カレッジ・ロンドン)およびMBA(インペリアル・カレッジ・ロンドン)取得。Royal College of Defence Studies卒業。

Air Commodore Dusty Amroliwala's career has spanned a number of completely different sectors. From 27 years in the Royal Air Force, where he finished his career as the Government's Director of Defence Diplomacy, to senior Director roles in the Home Office and the Cabinet Office. Now the Deputy Vice Chancellor at the University of East London (UEL), he is responsible for the delivering the key services across this modern University with some 18,000 students (both in London and overseas).

On 1 October 2015, Dusty was appointed by the Lord Chancellor to be a lay member of the Ministry of Justice's Judicial Conduct Investigation Office. He is also a Trustee of Combat Stress and a Non-Executive Director of the BHRUT Hospitals NHS Trust. In October 2014, Dusty was appointed as Chair of the London Design and Engineering University Technical College Trust.

In July 1999, Dusty was made an Officer of the British Empire by Her Majesty the Queen for his services to the Crown. He holds an MA (International Relations) from King's College London, an MBA from Imperial College London and is a graduate of the Royal College of Defence Studies.



ボーンマス大学 イベント・マネジメント学部 主任講師
デビー・サッド

Debbie Sadd, Programme Leader, B.A. (Hons) Event Management / Senior Academic in Leadership and Strategy, Department of Events and Leisure, Faculty of Management, Bournemouth University

ボーンマス大学イベント・マネジメント学部の主任講師。学部・大学院レベルのイベント関連プログラムで戦略、リーダーシップ、マーケティングの授業を担当するほか、この分野でのシニア研究員も務める。英国および海外で、スポーツ・マネジメントに関する講義経験も有する。

博士課程では、シドニーとバルセロナをケーススタディとして、2012年ロンドンオリンピック・パラリンピックに向けて、ステークホルダーの特定に関する最適なフレームワークの開発について研究した。現在は、イベントの社会的影響、イベント開催を通じた都市再生、ステークホルダー・マネジメントやレガシー計画、などを中心に研究している。また、The Economic and Social Research Council (ESRC) の助成を受けたスポーツ・ツーリズム・イニシアティブ (STORMING) の一員として、スポーツ・ツーリズムの可能性や課題に関する研究を実施しているほか、Higher Education Innovation Funding の支援を受けた F.A.M.E. イベント評価フレームワークやソーシャル・メディアを用いたイベントの影響範囲の測定を行う FestiM プロジェクトに参加。

Debbie Sadd is a Senior Academic in the Department of Events and Leisure within the Faculty of Management at Bournemouth University, where she is the Programme Leader for the B.A. (Hons) Event Management programme as well as teaching Strategy and Leadership and Marketing on both the undergraduate and postgraduate Events programmes. She also has undertaken guest lectures within Sports Management programmes both in the UK and overseas.

Debbie's PhD used both Sydney and Barcelona as case studies to develop a framework of best practice for London 2012 in relation to stakeholder identification.

Her current research interests include the social impacts of events, urban regeneration opportunities from events, stakeholder management, and legacy planning. Other activities include being part of the ESRC funded Sports Tourism initiative (STORMING) to undertake research into Sports Tourism opportunities and challenges, and the F.A.M.E. framework of event evaluation (HEIF Funded) and the FestiM project using social media to measure event reach.



**筑波大学 体育系教授 人間総合科学研究科副研究科長 博士前期課程
体育学専攻長 つくば国際スポーツアカデミー副アカデミー長
清水 諭**

**Satoshi Shimizu , Associate Provost, Professor, Graduate School
of Comprehensive Human Sciences / Chair, Master's Program in
Health and Sport Sciences / Vice-chair, Tsukuba International
Academy for Sport Studies (TIAS), University of Tsukuba**

専門は、スポーツ社会学、身体文化論。野球、サッカー、オリンピック大会に関する文化政治や身体史について研究している。1998年より『現代スポーツ評論』の編集委員であり、日本スポーツ社会学会の理事を歴任している。

Satoshi Shimizu has been studying sport sociology and body culture studies, and researching on cultural politics of baseball, football, Olympic Games and history of the body. His latest article is S. Shimizu, 2014, Tokyo - Bidding for the Olympics and the Discrepancies of Nationalism, The International Journal of the History of Sport, 31- 6: 601-617, Routledge. He has been also editing the Japanese magazine "Contemporary Sport Studies" since 1998 and working as a board member of Japan Society of Sport Sociology.



ナレッジ・パートナーシップ 共同設立者
The World 100 Reputation Network ディレクター
ルイズ・シンプソン

Louise Simpson, co-founding Director of The Knowledge Partnership UK / Director, The World 100 Reputation Network

高等教育機関におけるコミュニケーションおよびブランディングの専門家として、英国、ヨーロッパ諸国、日本において、大学や政府機関を対象にコンサルタントとして調査・研究を主導。ケンブリッジ大学コミュニケーション部門のディレクターおよびリード・エルゼビア社の嘱託編集者としての経歴も持つ。これまで国際的なマーケティングおよびレピュテーションに関する主要なプロジェクトに関わっている。欧州委員会に対しては、ヨーロッパ留学のブランドについて検討書を提案し、結果として、ヨーロッパ留学促進を目的とした初のウェブサイト構築へとつながった。レピュテーションの測定手法にも携わっており、これまで、Aurora(メディア分析ツール)、WASP(ウェブサイトおよびブランドメッセージをベンチマークするツール)、ADMIRE(レピュテーション評価のツール)、Triple Test(スタッフのブランドに対する理解度を調べるツール)などを開発。これらのツールはレピュテーションをモニターするため、大学によって定期的に活用されている。

2007年、研究大学で戦略、コミュニケーション、国際化、マーケティングに責任を持つリーダーのためのこれまでにないネットワーク、The World 100 Reputation Networkを設立。現在48大学が参画し、2015年9月に第5回年次カンファレンスをシドニー大学で開催した。これまでいくつかの世界有数の大学をメンバーと共に実際に訪問し、レピュテーションに対する取り組み方や、どのようにステークホルダーと良好な関係性を構築しているのかなどについて意見交換している。

ケンブリッジ大学の学士号、高等教育におけるレピュテーション・マネージメントとその大学ランキングへのインパクトについて、マンチェスター大学ビジネススクールの研究修士号取得。

Louise Simpson is an expert in higher education communications and branding, leading research for many universities and government bodies in the UK, Japan and Europe. Before becoming a consultant, she was Director of Communications at the University of Cambridge, and a commissioning editor for Reed Elsevier. Louise has worked on a variety of major international marketing and reputation projects in Europe, the UK and Japan. She wrote the business case for the Study in Europe brand for the European Commission, which resulted in the first website aimed at international students planning to study in Europe and has just finished creating a marketing tool for the marketing of international master's and Erasmus Mundus. How to measure reputation remains one of her key interests, and she has created tools to benchmark university reputation, brand and communications – Aurora, a media analysis tool, WASP, a tool to benchmark websites and their brand messages, ADMIRE, a reputation assessor, and the Triple Test, to scope staff brand understanding. These are all used regularly by universities to monitor their reputation.

In 2007, Louise created a unique network to bring together Directors and Leaders of Strategy, Communications, International, and Marketing in research universities. The World 100 Reputation Network (<http://theworld100.com/>) is currently supported by 48 World 100 universities, and held its fifth annual conference at the University of Sydney and study tour to the University of Canberra. As part of the World 100 group, Louise has visited some of the world's best universities with network members, looking at how they manage their reputations and create affinity amongst stakeholders. Louise is a member of the CIPR, has an MPhil in Reputation management in higher education, and its impact on rankings with Manchester University Business School, and a degree from the University of Cambridge.