



## Making Connections

British Council Higher Education  
Inward Mission Report

7-11 March, 2011

### The Inward Mission 2011

# ブリティッシュ・カウンシル主催 第 2 回英国大学視察訪問報告書

7-11 March 2011, UK

#### 目次

1. はじめに	Page 2
2. 第 2 回英国大学視察訪問国内移動マップ 訪問大学一覧	Page 3
3. ロンドン大学教育研究所 (IOE) 高等教育マネジメント MBA コース	Page 4
4. University of Southampton	Page 18
5. University of Brighton	Page 25
6. University of Birmingham	Page 30
7. University of Oxford	Page 39
8. Brunel University	Page 46
9. 巻末資料 (第 2 回英国大学視察訪問参加者リスト)	Page 51



## はじめに

日本では、「国際化拠点整備事業—グローバル30」の拠点13大学の活動が、昨年11月のいわゆる「事業仕分け」による予算配分の見直しの影響を受けながらもいよいよ本格化し、広範囲の大学において、国際化は緊要な課題の一つとして取り組まれています。他方、英国では、現政権下における抜本的な歳出見直しの結果、2012年以降に大学への予算配分が大幅に削減されることが発表され、高等教育の経営が岐路に立たされています。この中で、英国の大学は、いかに研究・教育の質の低下を招くことなく新たな財政環境において健全な経営を維持していくのかを模索しています。またこの現況下で、過去10年間、政府主導の留学生受入体制の整備を始めとして顕著に成熟した英国大学の国際戦略は、新たな段階を迎えていると言えるでしょう。

英国の公的な国際文化交流機関であるブリティッシュ・カウンシルでは、日本の大学で国際企画、国際交流を始め様々な部署でご活躍の教職員の方々を対象に、英国の高等教育システムおよび大学の国際化に関する諸施策への理解を深めて頂くことを狙いとして、2011年3月7日から11日までの日程で、下記の概要にて『第2回英国大学視察訪問(Inward Mission 2011)』を実施致しました。企画段階では、2009年7月に実施した第1回英国大学視察訪問の参加者から頂いたご意見をもとに、高等教育マネジメント MBA 入門コースへの参加を冒頭に組み込むことで、本プログラムの研修としての位置づけを明確にすることを目指しました。また大学視察訪問では、2010年11月にブリティッシュ・カウンシル、日本学術振興会(JSPS)、九州大学、国公私立大学団体国際交流担当委員長協議会(JACUIE)の共催により開催された「第二回日英学長会議」での分科会のテーマが柱となるよう、受入先の英国の大学と協議を重ねました。即ち「大学経営の観点から考察する学生、教職員の流動性」「キャリアパス形成のためのスキル向上」「大学の国際化を効果的に実現するための環境整備」の3テーマです。

本プログラムには、「グローバル30」拠点大学の中の10大学を含め、日頃からブリティッシュ・カウンシルの高等教育関連事業にご支援とご協力を頂いている15大学(国立大学9、私立大学6)から、定員を上回る総勢21名にご参加頂きました。参加者はまず、ロンドン大学教育研究所(IOE)にて、2日間にわたる高等教育マネジメント MBA 入門コースを受講し英国の高等教育制度や経営体制に対する理解を深めた後、続く3日間で5大学を訪問し、国際化戦略の実践を視察しました。全日程をとおして、日英両国の関係者が、大学における学生や研究者の国境を越えた流動性を高めるための経験と課題を共有し、21世紀における真の国際的な大学のあり方を共に考える機会となりました。

以下、本視察訪問の参加者全員にご執筆のご協力を頂き、視察訪問報告書を作成いたしました。現在日本の大学の様々な部署・お立場においてご活躍中の皆様には、プログラム期間中から、洞察力に溢れた鋭い眼差しで英国側の取り組みを視察して頂きました。その成果をここに広く共有することで、大学国際化という共通課題に向けて日々ご尽力されている多くの方々のご参考となりましたら幸いです。

ブリティッシュ・カウンシル

### 【第2回英国大学視察訪問開催概要】

実施日時：2011年3月7日(月)–3月11日(金)

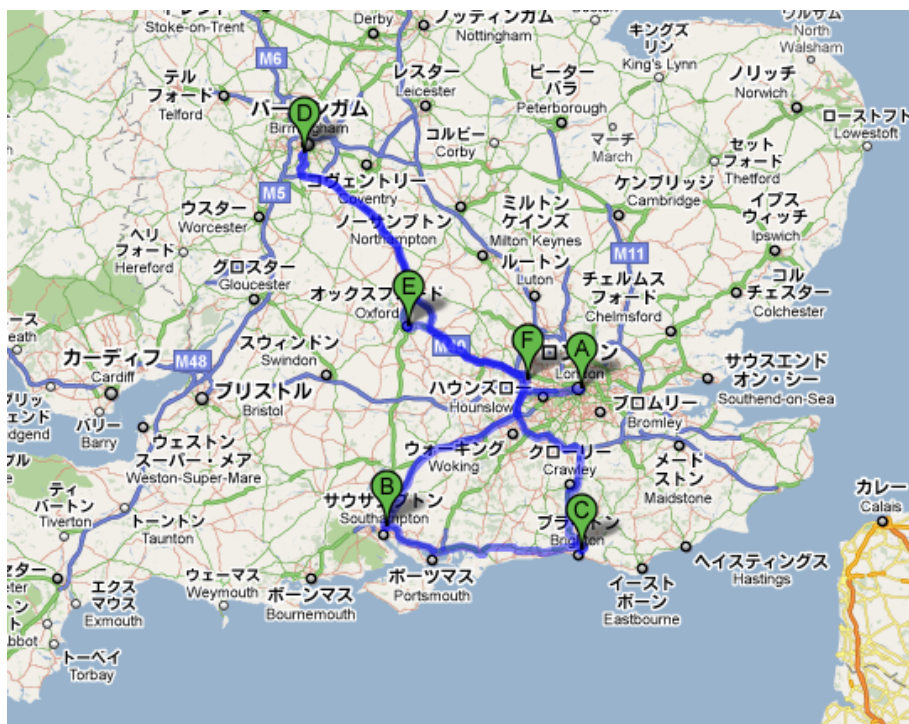
日本側参加機関：(アルファベット順)

慶應義塾大学、高知大学、京都大学、九州大学、明治大学、三重大学、名古屋大学、立命館大学、立命館アジア太平洋大学、東北大学、東京大学、東京外国語大学、東京理科大学、筑波大学、早稲田大学(計15大学)、及び国際交流基金ロンドン日本文化センター

視察訪問受入れに際しては、優れた視察訪問受入れ案(提案書)をご提示頂いた英国大学をホスト大学として5大学選定しました。

主催：ブリティッシュ・カウンシル

## 第 2 回英国大学視察訪問 国内移動マップ



### 英国大学視察訪問 訪問大学一覧

Date & Time		Activity / Host institutions
3月7日(月)	A	Institute of Education, University of London Higher Education Management MBA 特別 2 日間コース受講 第 1 日目 夕刻、ブリティッシュ・カウンシル本部にて、約 30 名の英国大学代表者との懇親会
3月8日(火)	A	Institute of Education, University of London Higher Education Management MBA 特別 2 日間コース受講 第 2 日目
3月9日(水)	B	午前、University of Southampton 訪問
	C	午後、University of Brighton 訪問
3月10日(木)	D	University of Birmingham 訪問
3月11日(金)	E	午前、University of Oxford 訪問
	F	午後、Brunel University 訪問
		Brunel University から滞在ホテルへ移動後、解散

本報告書は、参加者全員にご執筆のご協力を頂き、ブリティッシュ・カウンシルが全体のとりまとめを行った上で作成したものです。参加者の皆様のご協力に、深く感謝申し上げます。なお 18 頁以降、報告担当者のご氏名は、所属機関名アルファベット順、敬称略で記載しております。予めご了承下さい。